

eOs

**Herzlich
willkommen zum
EOS Forum 26**





EOS Forum 26
Zeitgeist trifft Wirtschaft.
Perspektiven

Key Note

Herausforderungen der
Wirtschaft – heute und morgen

Prof. Dr. Rudolf Minsch

Chefökonom und Stv. Vorsitzender der
Geschäftsleitung bei economiesuisse



Herausforderungen der Wirtschaft - heute und morgen

Rudolf Minsch, Chefökonom
EOS Forum 2026, 3. September 2026



Herausforderungen der **Schweiz** – heute und morgen

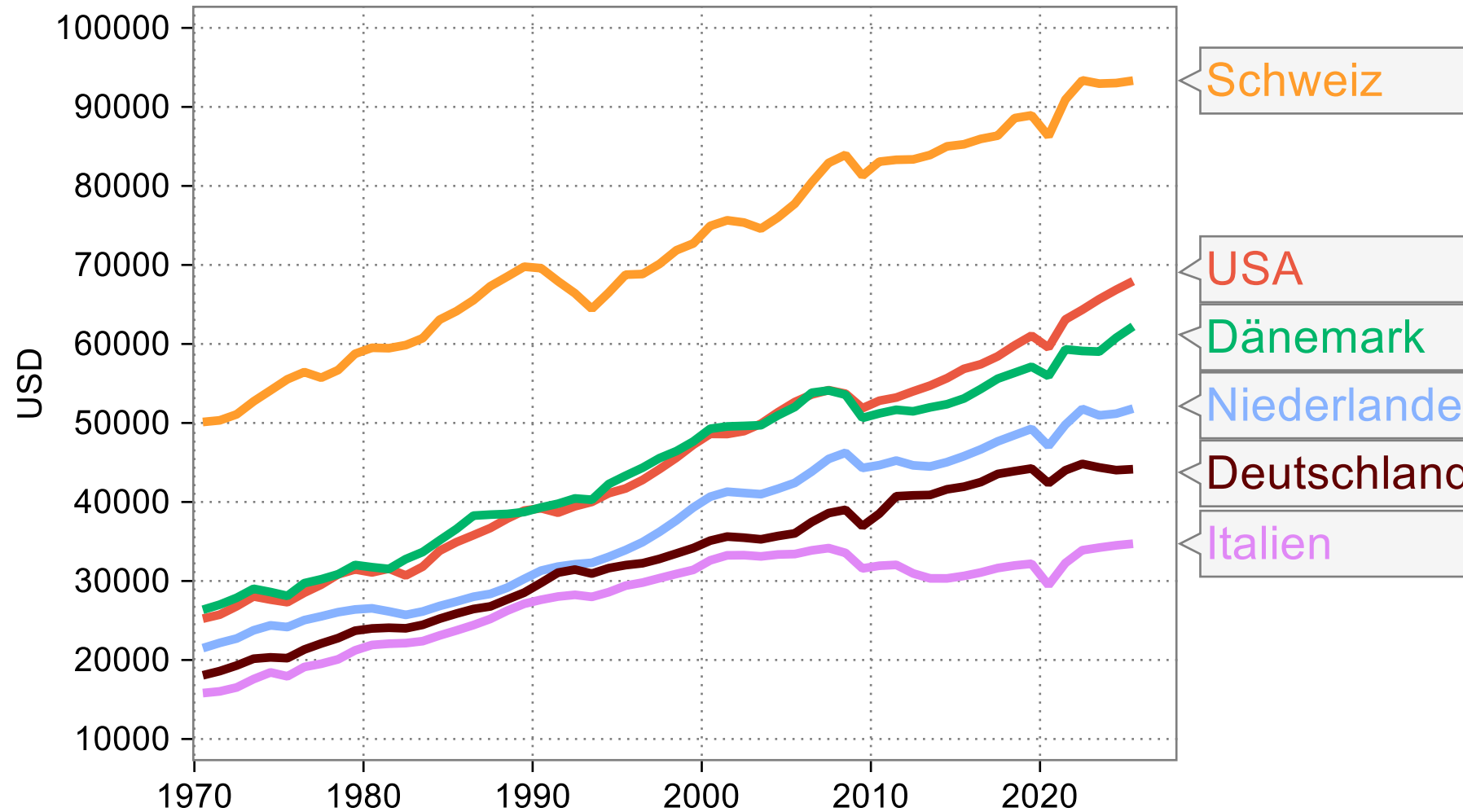
Rudolf Minsch, Chefökonom
EOS Forum 2026, 3. September 2026



Inhalt

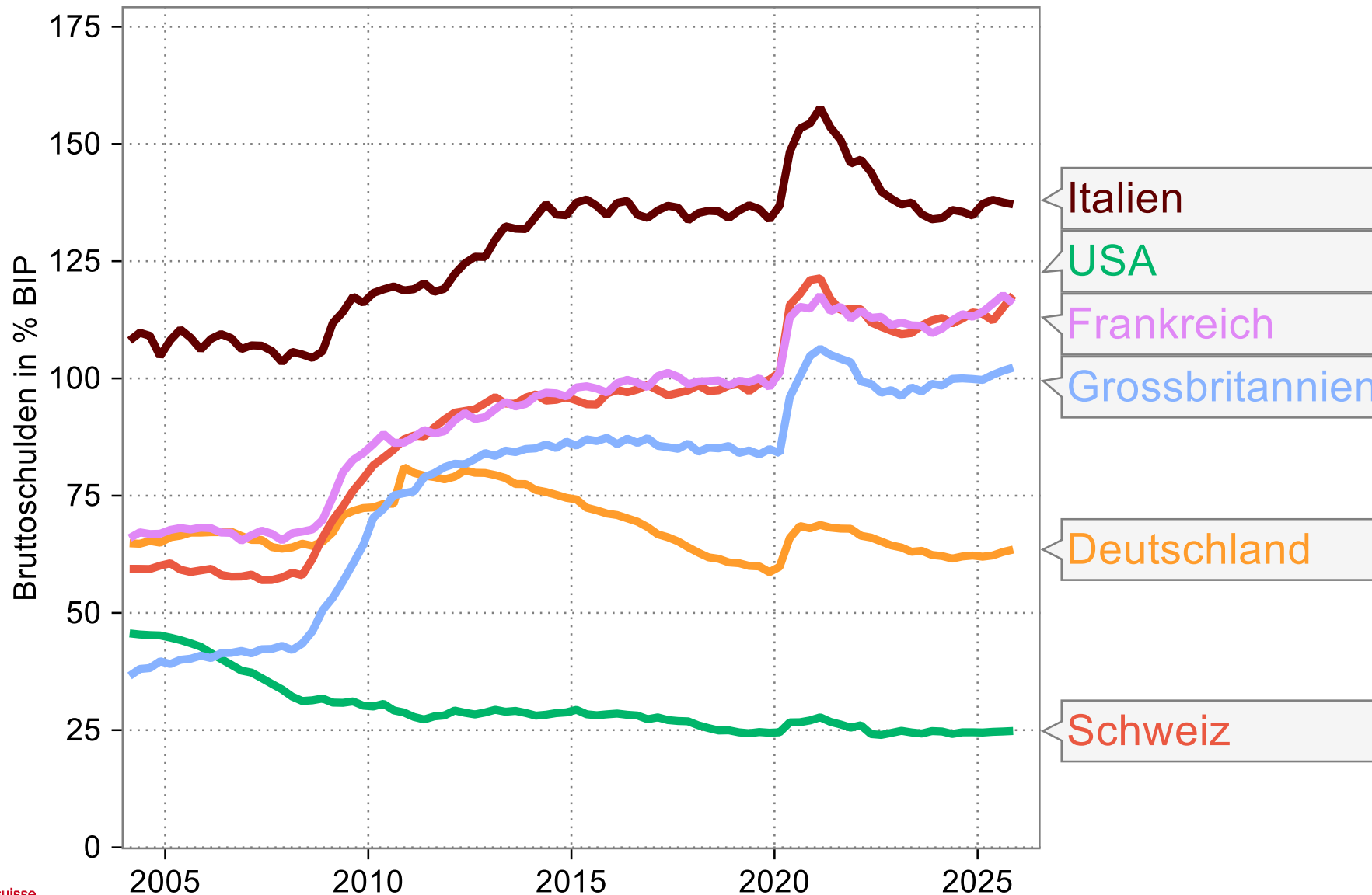
1. Wo stehen wir?
2. Geopolitik
3. Demographische Entwicklung
4. Und was macht die Schweiz?

Reales BIP pro Kopf (2015 USD) seit 1970

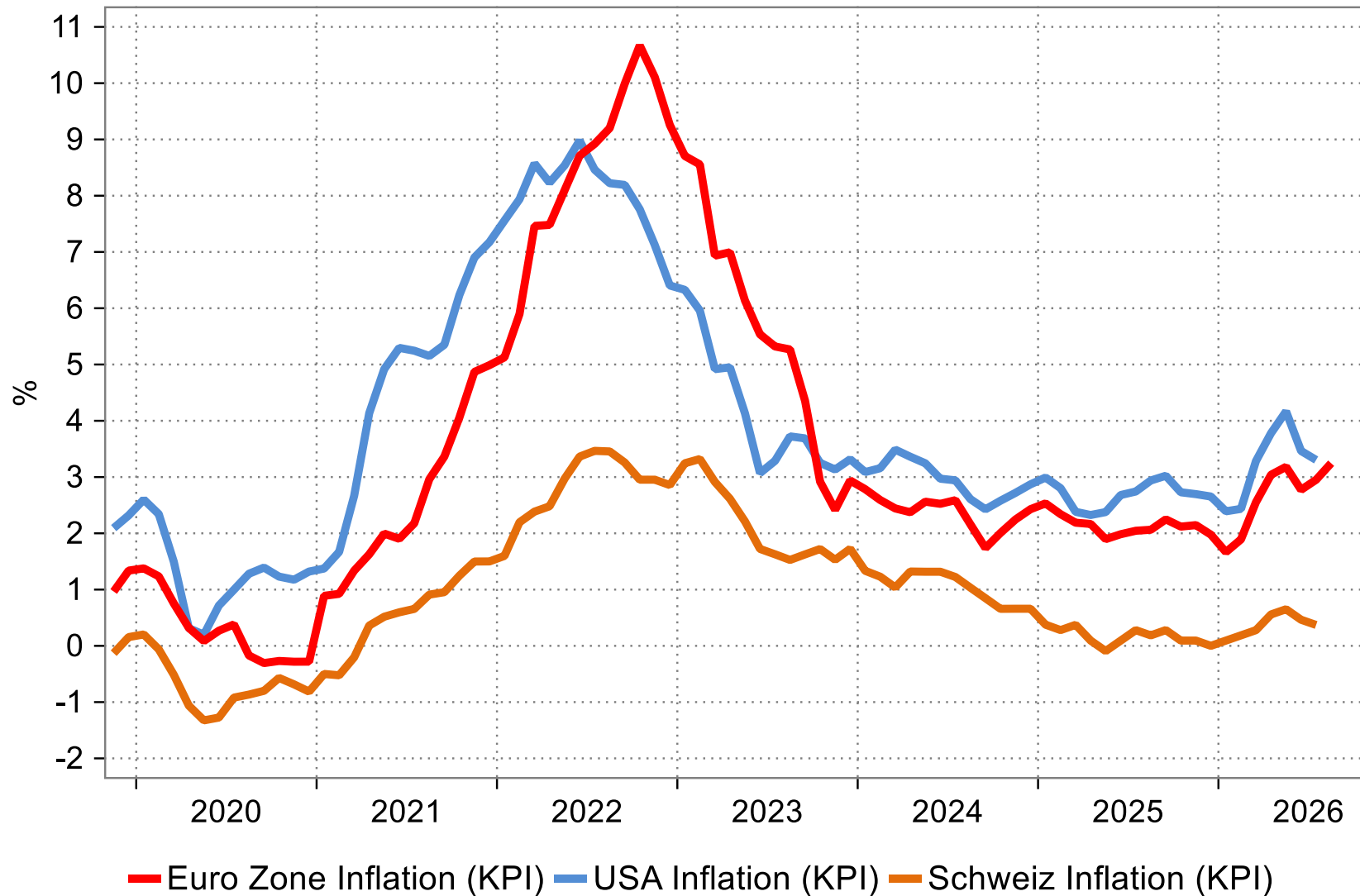


Source: Macrobond World Bank.

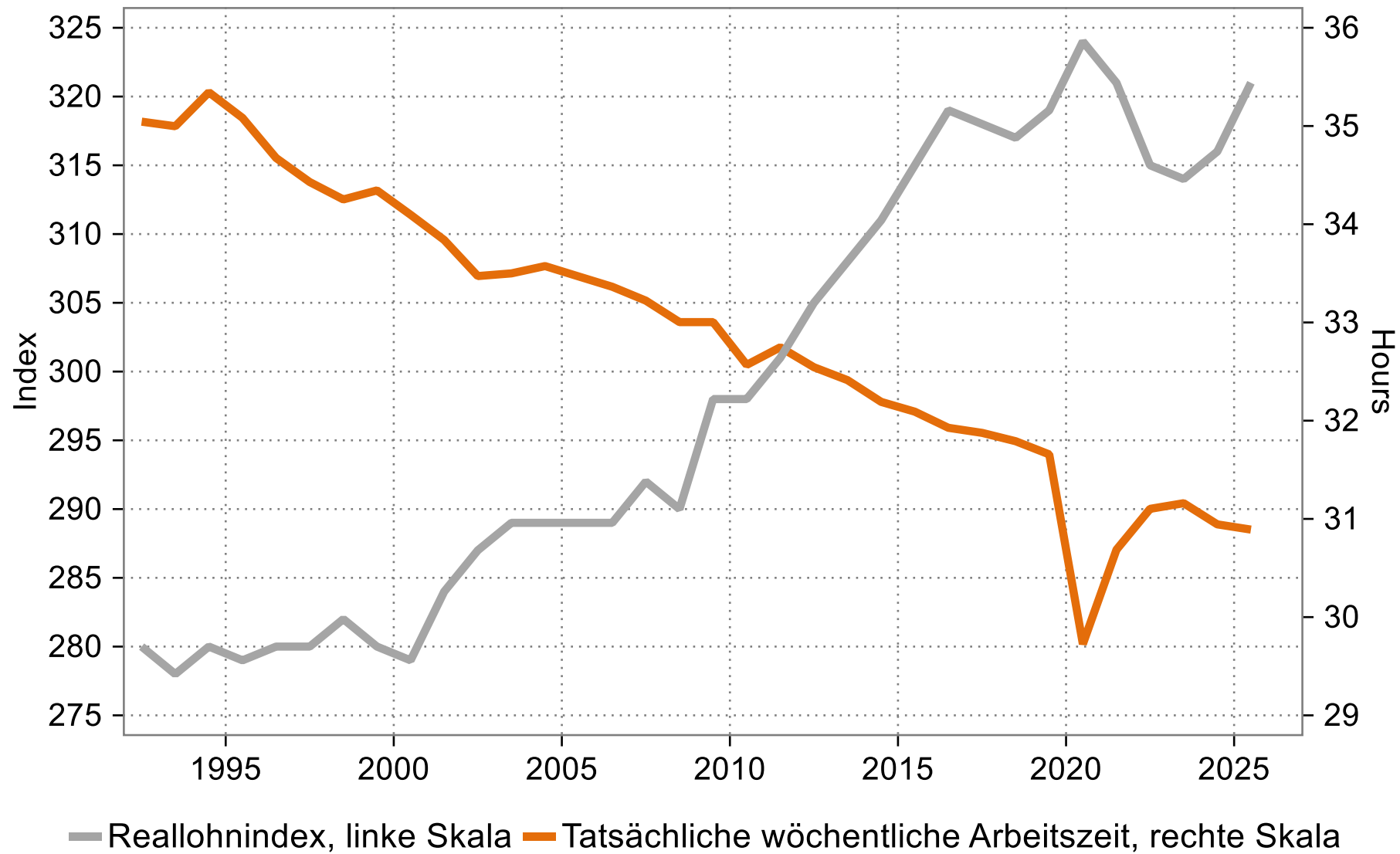
Entwicklung der Staatsschulden (in Prozent des BIPs)



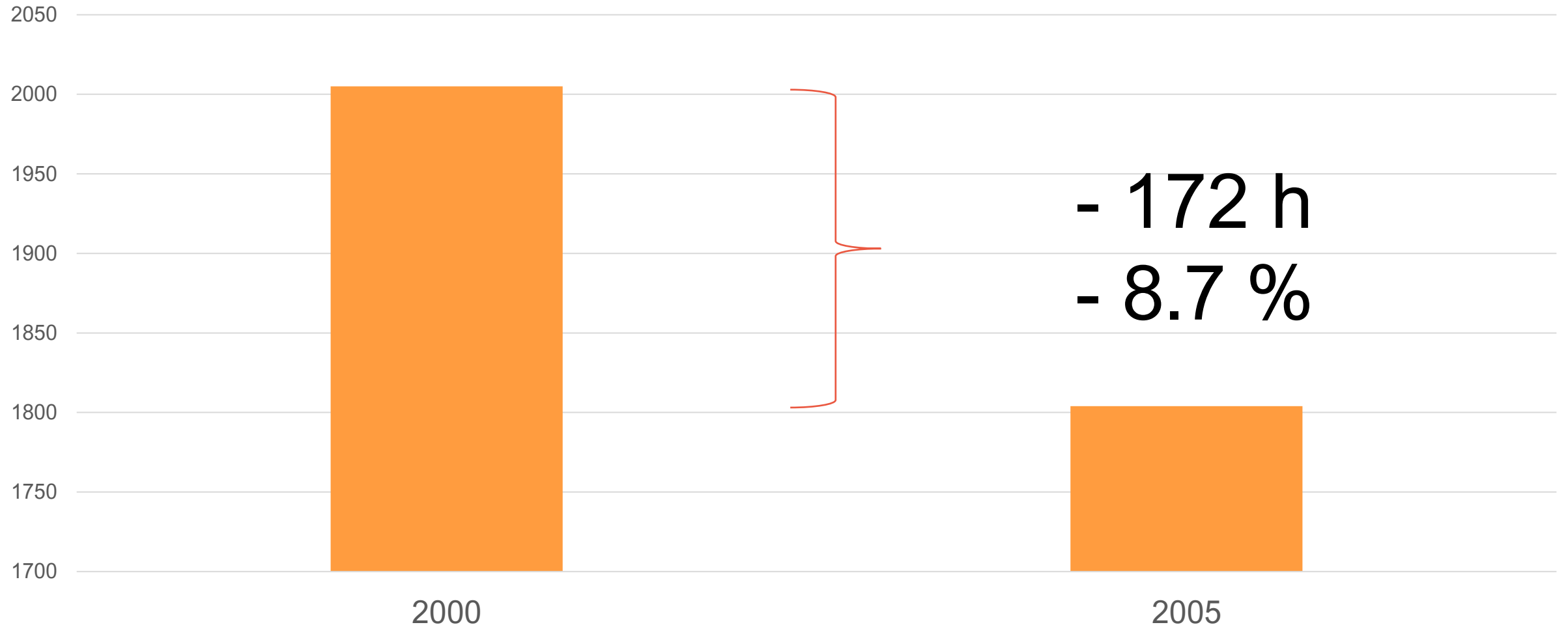
Inflationsrate (Euro-Zone, U.S., Schweiz)



Reallöhne steigen, Arbeitszeit sinkt



Vollzeitarbeitnehmende: Tatsächliche jährliche Arbeitszeit

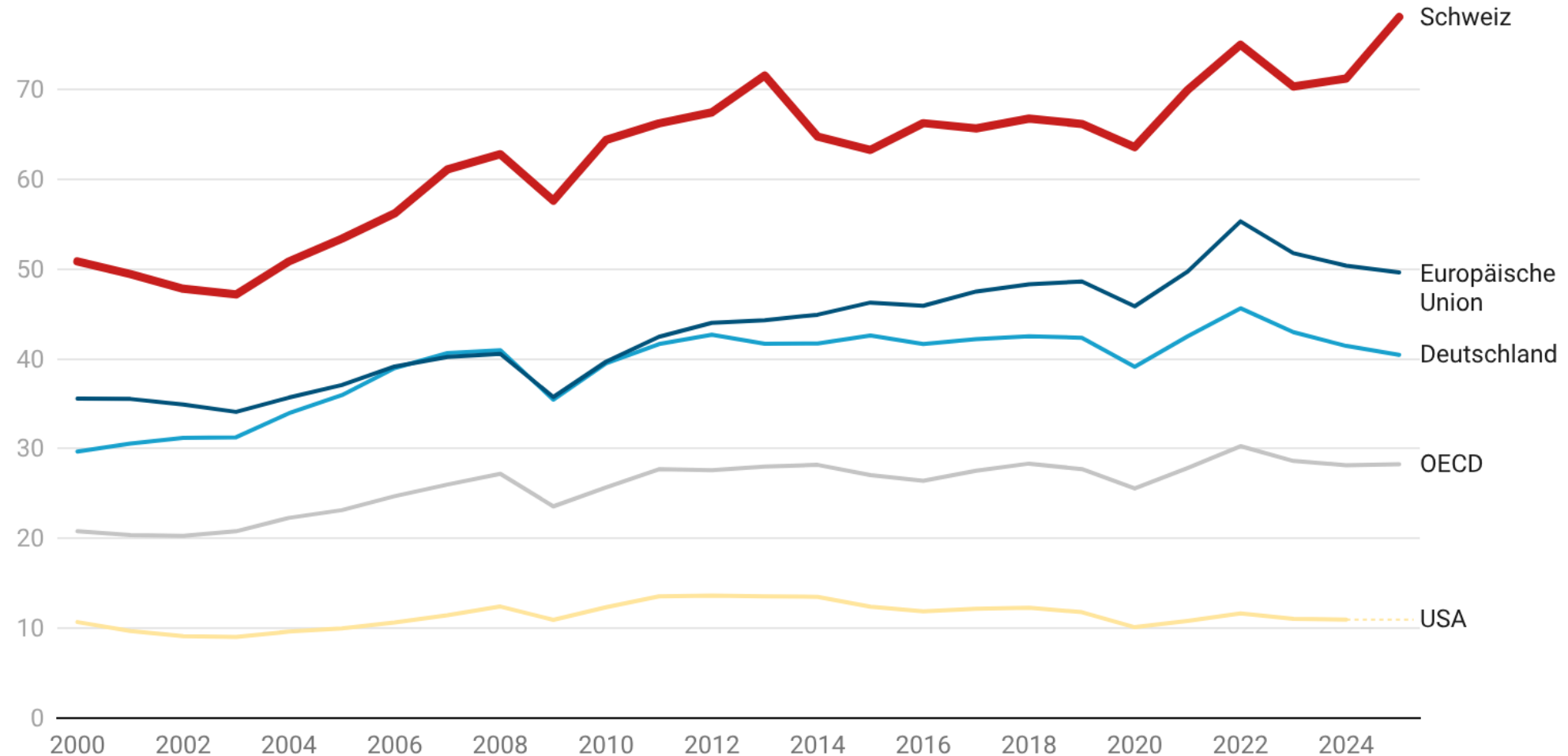


WAU!!!

Woher kommt das?

Darauf beruht der Schweizer Wohlstand!

Exporte von Waren und Dienstleistungen (in % des BIP)



Quelle: Weltbank • Erstellt mit Datawrapper

«Wir verdienen über die Hälfte unseres Wohlstandes (netto) im Ausland.»

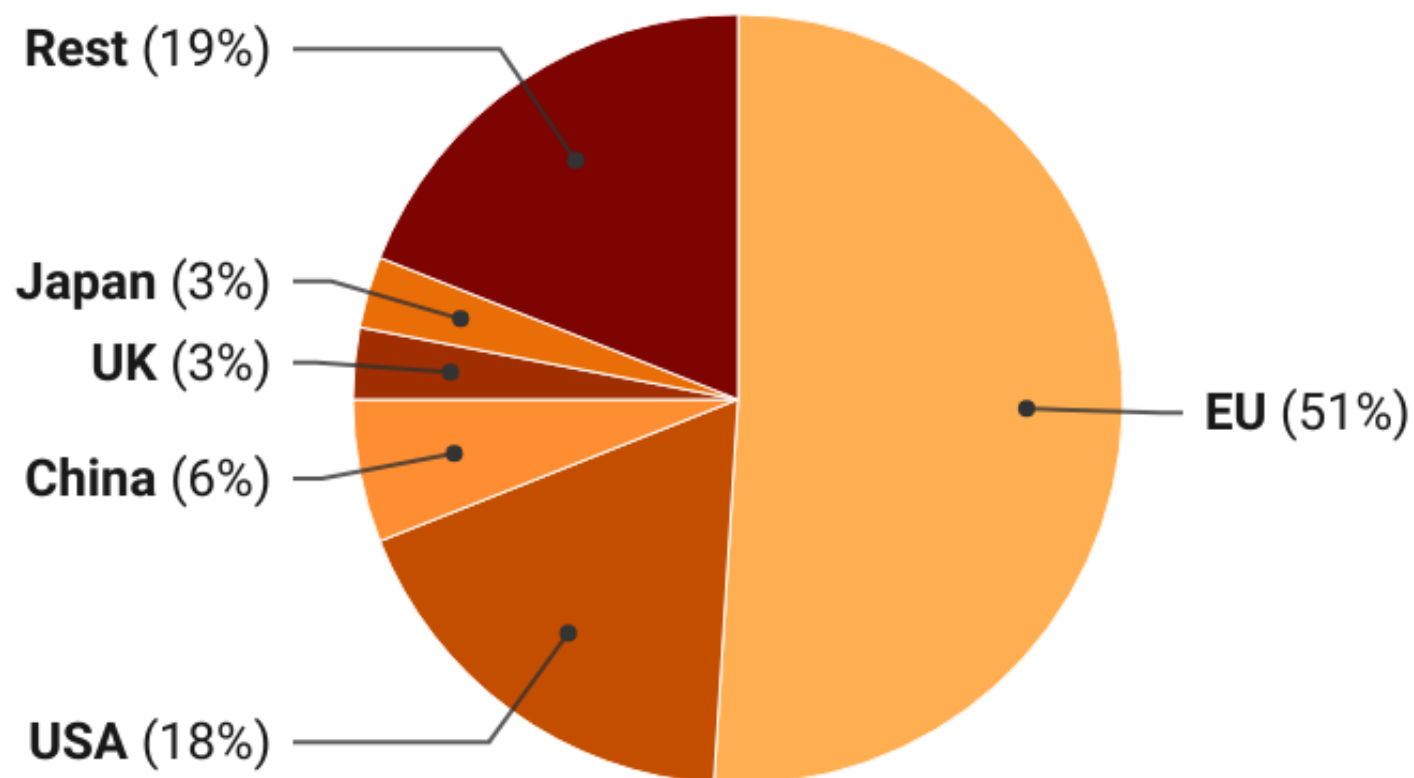
Eine grosse Heraus- forderung...

Rudolf Minsch, Chefökonom



Schweizer Warenexporte 2024

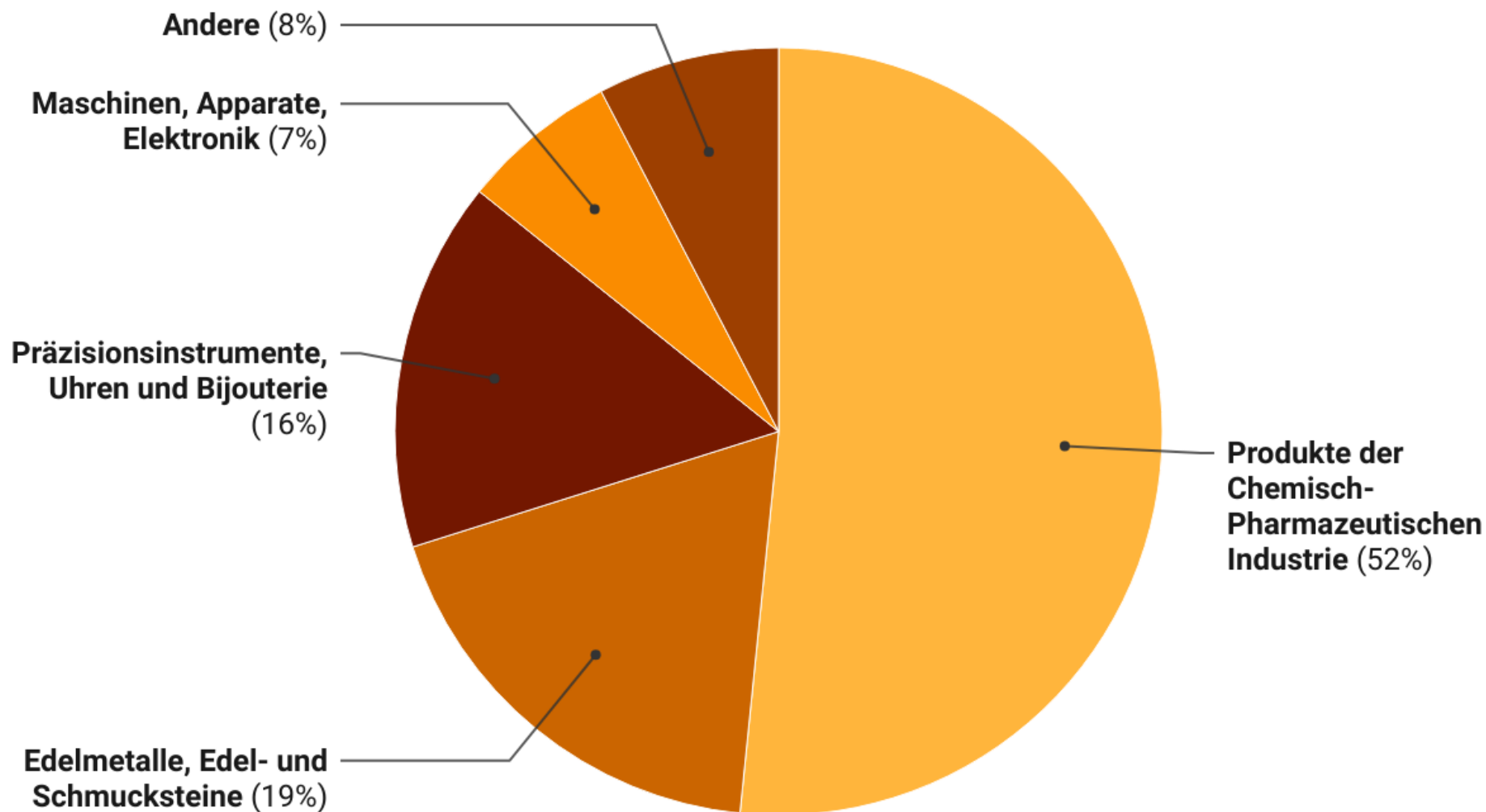
konjunkturelles Total (1) - ohne Gold und Edelmetalle



Source: Swiss-Impex / BAZG (2025) • Created with Datawrapper

Schweizer Exporte in die USA nach Warenart (2024)

in % der Gesamtexporte (inkl. Edelmetalle, Schmuck, Kunstgegenstände)



Der Liberation Day...



Die ökonomische Traumformel...

Handelsbilanzdefizit geteilt durch Exporte

38.5 Mia. Dollar Handelsbilanzdefizit 2024

63.4 Mia. Dollar Importe der USA aus der Schweiz

= 60,7 Prozent

31 Prozent Zollsatz für die Schweiz

Gute Argumente...

- Schweiz ist der **sechst grösste Investor** in den USA
- Schweiz ist der **grösste Investor in F&E** in den USA
- Schweizer Firmen beschäftigen rund **430'000 Personen** in den USA
- Schweizer Firmen zahlen die **höchsten Löhne** (im Durchschnitt über 130'000 Dollar)
- Schweiz hat seit 2024 die **Industriezölle abgeschafft**



39 Prozent

Unsicherheit ist die neue Normalität

- Was bringt die Zukunft?
- Was ändert sich morgen?
- Für wie lange gelten die aktuellen Zollsätze?
- Wie entwickelt sich der Handelskonflikt USA-China

Fragmentierung der Weltmärkte schreitet voran

Produktion dort, wo auch die Nachfrage ist.

- China für China
- USA für USA
- Europa für Europa

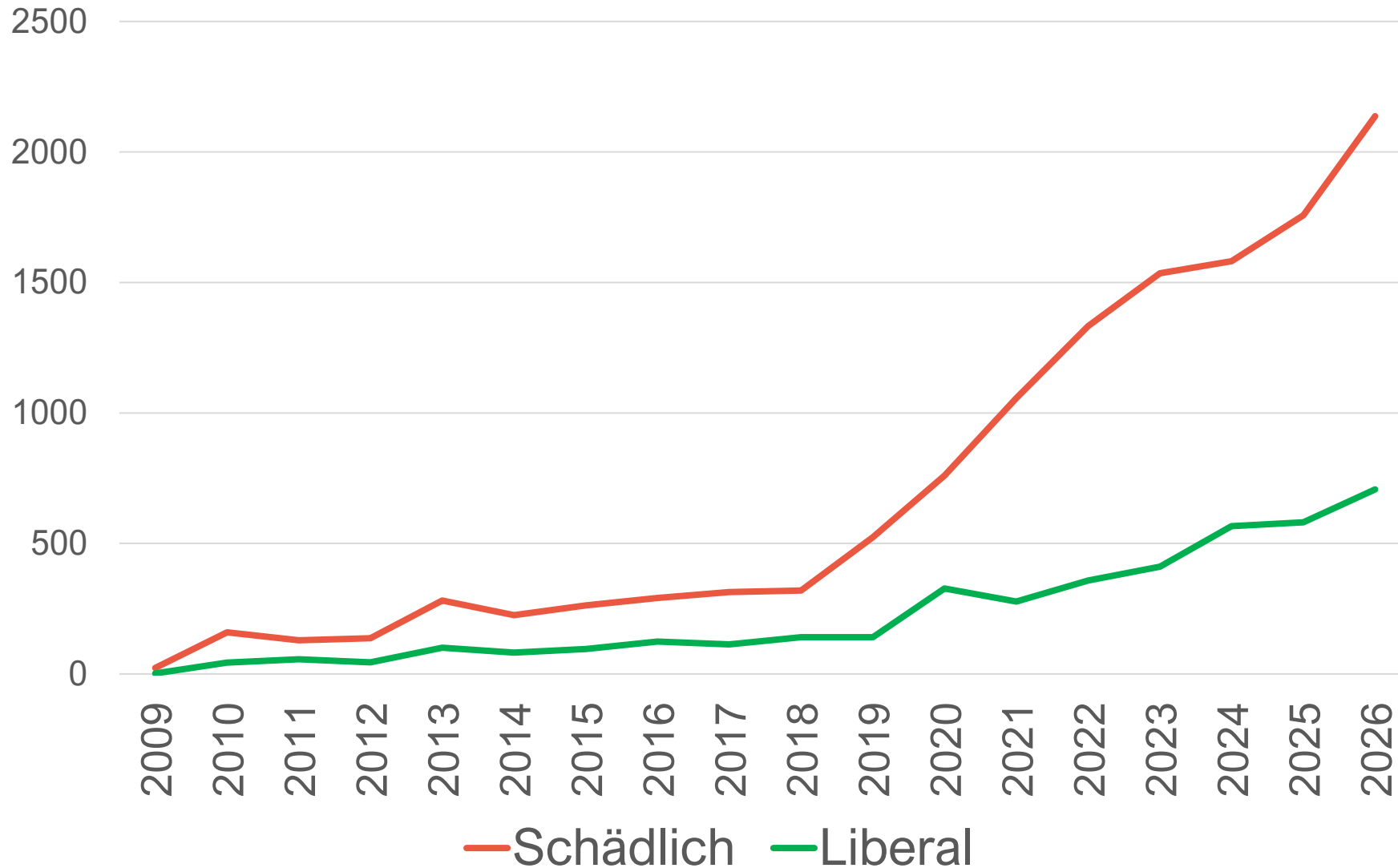
Ein kurzer Blick zurück...

1989: Das Ende des kalten Krieges



Die Zeiten sind vorbei, leider!

Anzahl «gute» und «schlechte» Massnahmen der Staaten weltweit



Naivität ist keine Strategie...

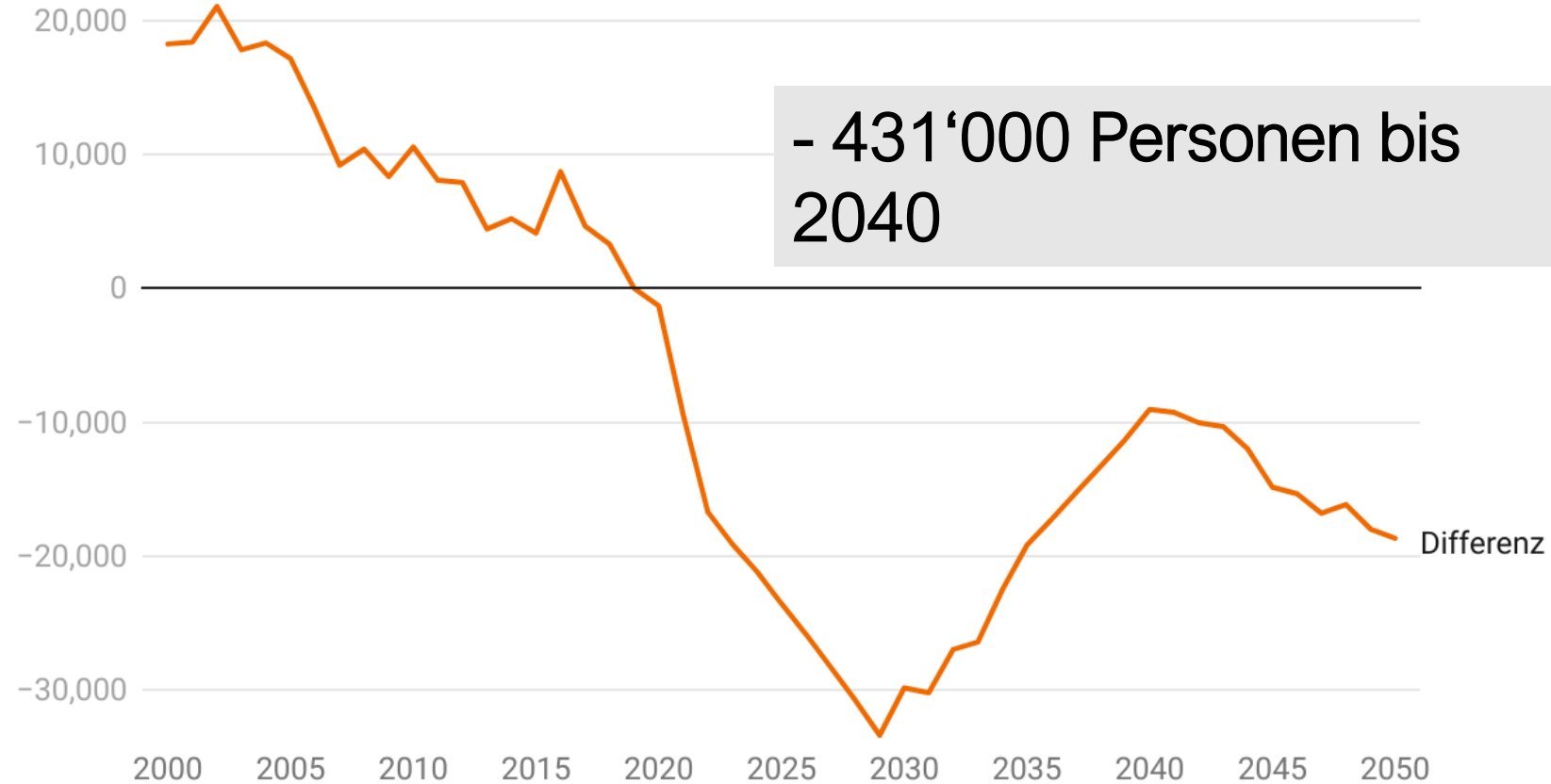




Eine weitere Herausforderung: Demographische Entwicklung

...diese ist brutal...

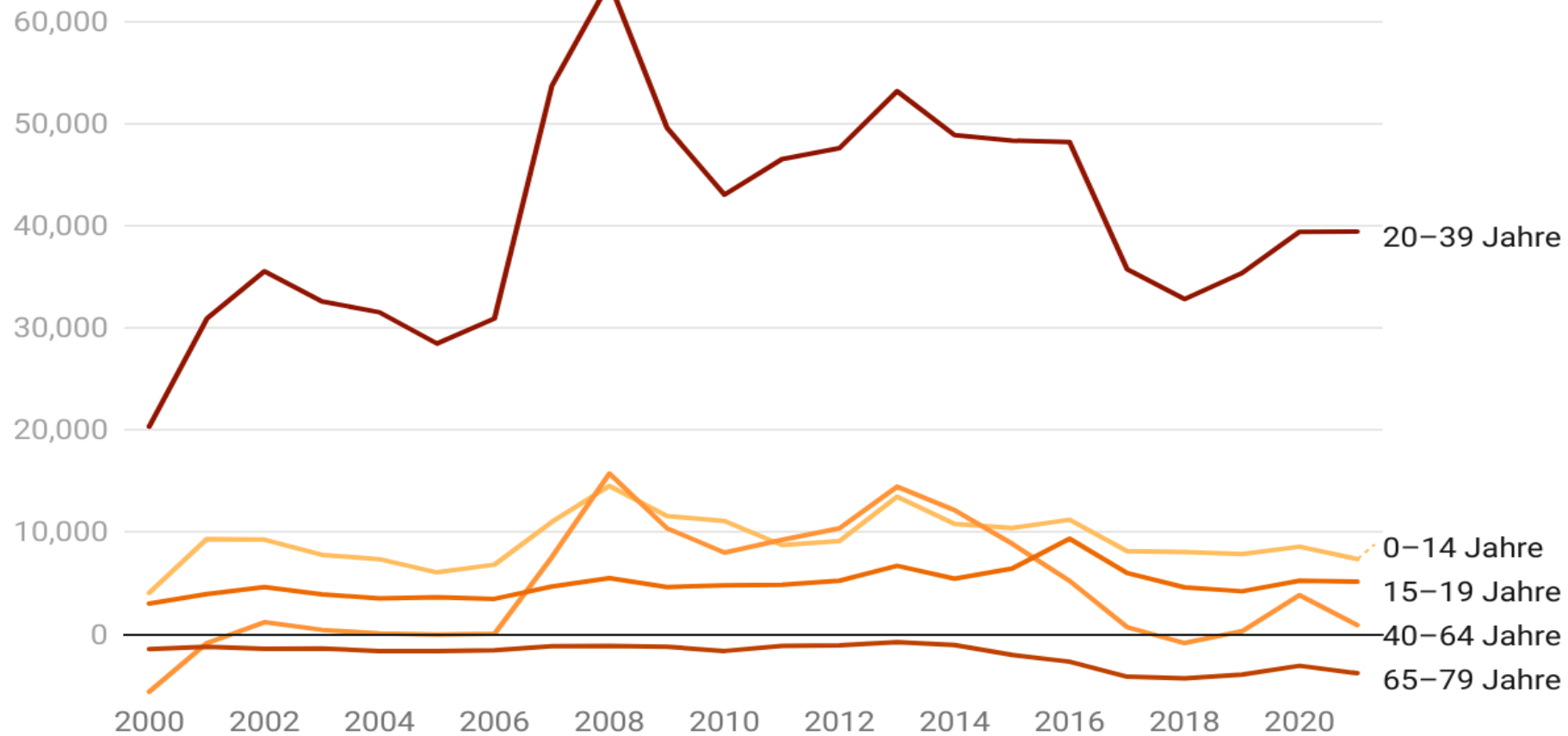
Referenzszenario: Differenz 20- und 65-jährige Personen (ohne Nettozuwanderung)



Source: BFS • Created with Datawrapper

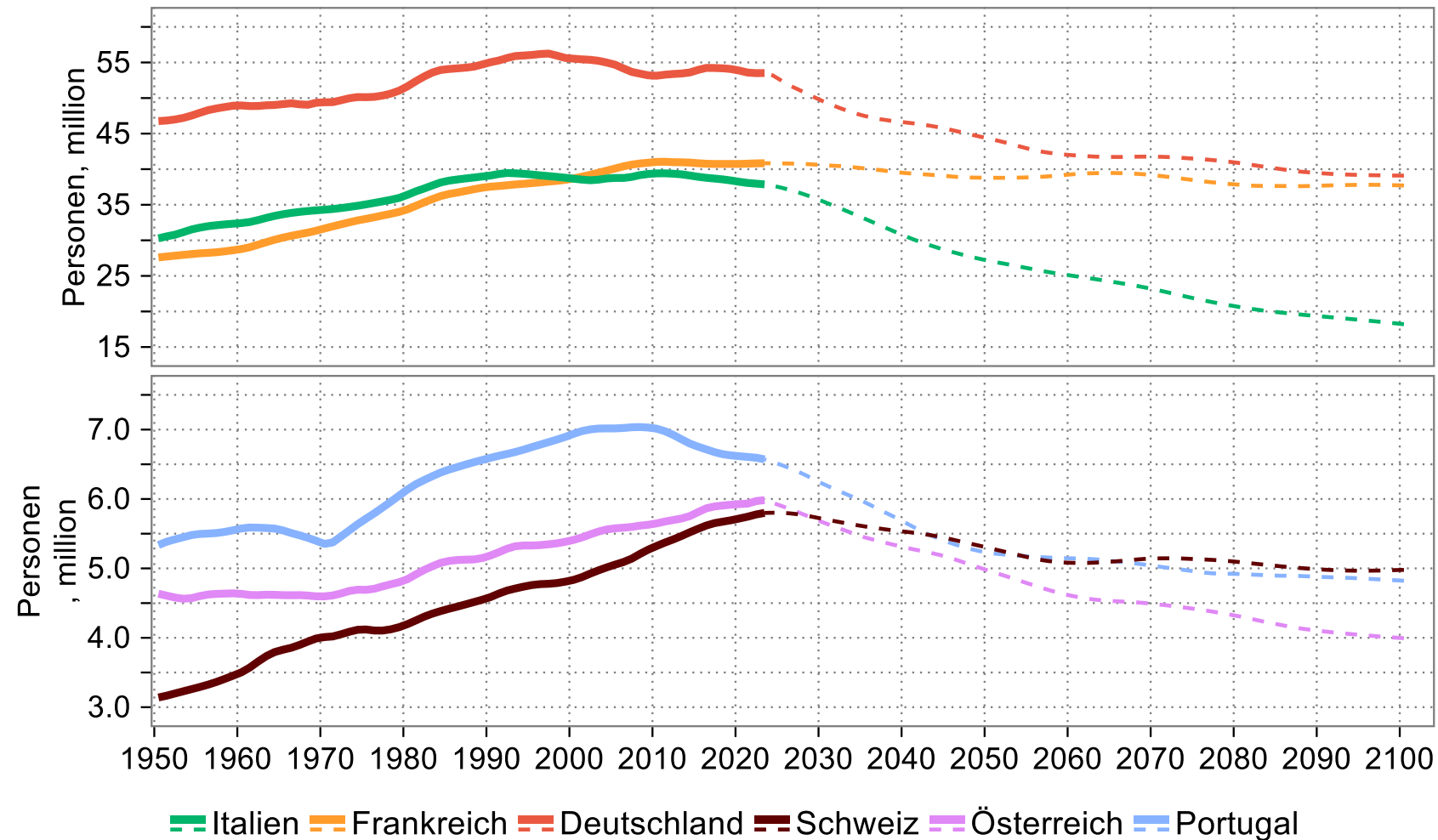
Quelle: BFS, Berechnungen economiesuisse

Dank der Nettozuwanderung schrumpft die Erwerbsbevölkerung nicht



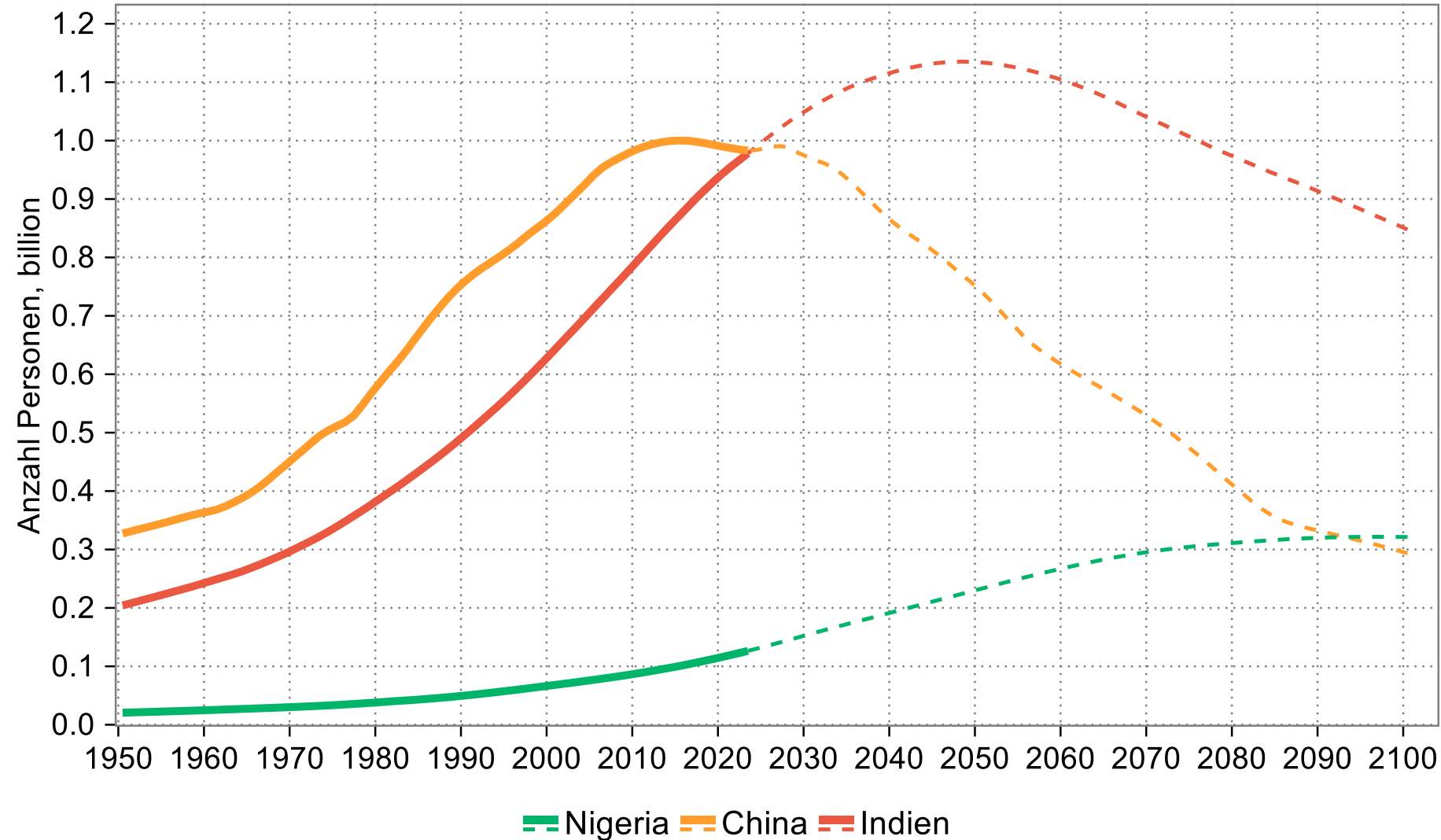
Source: BFS • Created with Datawrapper

Erwerbsbevölkerung sinkt in Europa



Source: Macrobond UNDESA.

Anzahl Personen im erwerbsfähigen Alter (16-64) in Milliarden



Was ist politisch zu tun?

Rahmenbedingungen,
Rahmenbedingungen,
Rahmenbedingungen

Gut

- Freihandelsabkommen mit Indien, Malaysia, Mercosur
- Aufdatierung Freihandelsabkommen mit China
- Abschaffung Industriezölle 2024
- Aufgegleist: Stabilisierung des bilateralen Wegs (Bilaterale III)

Aber...

Miserabel

- Stark gestiegene und weiter steigende **Regulierungsdichte**
- **Neue Belastungen** für die Wirtschaft:
 - AHV-Finanzierung
 - Krippenfinanzierung über Lohnbeiträge
 - Ausbau Elternzeit
 - Aufhebung Plafonierung Ehepaarrenten
 - Klimaschutz-Regulierung
 - Konzernverantwortungsinitiative II und Gegenvorschlag
 - Überhöhte Eigenkapitalvorschriften (Bankenregulierung)



Wake-up!

Erstens: Die Augenzuschliessen-Phase ist definitiv vorbei

- Cyber security
- IT-Abhängigkeiten
- Fake news, Staatspropaganda
- Drohnenabwehr
- Luftraumverteidigung
- Eigene Rüstungsindustrie erhalten

Zweitens: Wir müssen wieder deutlich besser werden!

- Bürokratieabbau
- Keine neuen Belastungen für die Wirtschaft
- Erhalt und Ausbau der internationalen Marktzugänge

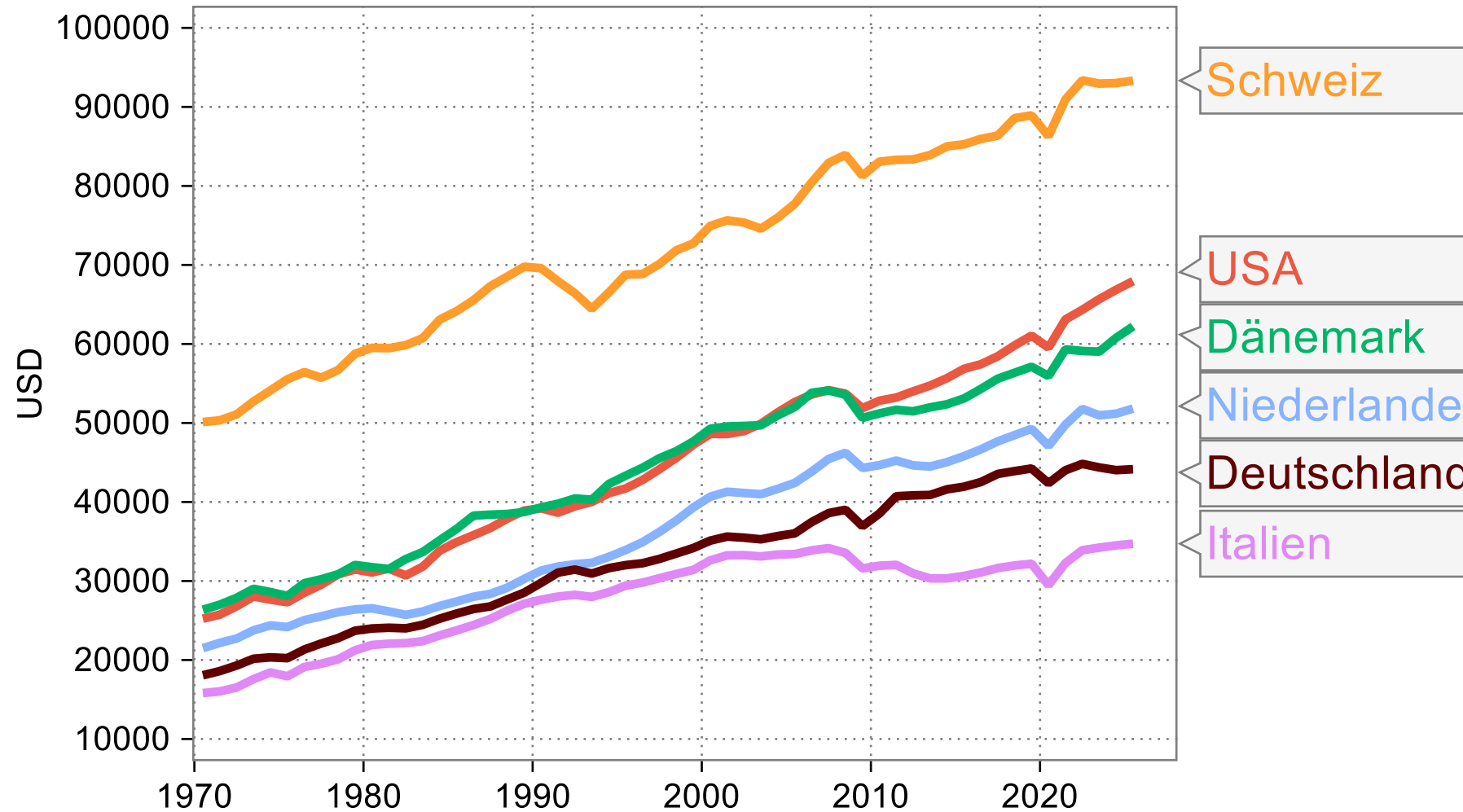
Fazit und ein paar Ratschläge

- Die See bleibt stürmisch
- Flexibel bleiben, die nächste Krise kommt bestimmt
- Nicht alle Eier in einen Korb legen
- Nicht naiv sein
- Rechnen Sie mit einem starken Franken
- Rahmenbedingungen, Rahmenbedingungen, Rahmenbedingungen

Und eine riesengrosse Bitte:

Setzen Sie sich bitte ein für den Wirtschaftsstandort Schweiz!!!
Es lohnt sich.

Reales BIP pro Kopf (2015 USD) seit 1970



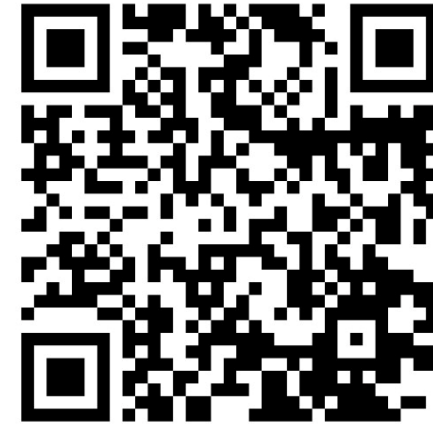
Source: Macrobond World Bank.

Vielen Dank
für Ihre
Aufmerksamkeit.



Rudolf Minsch

Konjunkturanalyse,
Geldpolitik, Makroökonomie, Wirt...





EOS.
Changing finances
for the better.